

**DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
"KOMUNALNE USLUGE" - PODGORICA**

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
"KOMUNALNE USLUGE" Podgorica

Broj 03-2-335/25-9400

Podgorica, 03. 12. 2025 202 . god

PROGRAM OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI ZA 2026.GODINU

Podgorica, decembar 2025.godine

Sadržaj

1. UVOD.....	2
2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI	2
2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, matični broj, PIB)	2
2.2. Oblik organizovanja.....	2
2.3. Osnivački akti	2
2.4. Pravno-statusna pitanja.....	3
2.5. Vlasnička struktura.....	3
2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom	4
2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovan u Centralnom registru privrednih subjekata	6
2.8. Organi upravljanja i rukovođenja.....	6
2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti.....	7
3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI.....	7
3.1. Ljudski resursi.....	7
3.2. Politika zapošljavanja	8
3.3. Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture	8
3.4. Oprema i vozni park	8
4. CILJEVI.....	10
4.1. Infrastrukturni ciljevi.....	10
4.2. Razvojni ciljevi	10
5. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA	11
6. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI	14
6.1. Program tekućeg održavanja objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	18
6.1.1. Program tekućeg održavanja objekata javne rasvjete.....	18
6.1.2. Program tekućeg održavanja svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije	20
6.1.3. Program tekućeg održavanja optičke telekomunikacione mreže.....	20
6.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije	21
6.2.1. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete.....	21
6.2.2. Investiciono održavanje objekata svjetlosne signalizacije	22
7. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI.....	23
7.1. Analiza prihoda	23
7.2. Analiza rashoda	26
7.3. Projekcija dobiti	26
8. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA.....	28
9. ZADUŽENOST	30
10. PLAN JAVNIH NABAVKI	31
11. POLITIKA CIJENA	33
12. ZAKLJUČAK.....	33

1. UVOD

Pravni osnov za donošenje Programa obavljanja komunalnih djelatnosti "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025.godinu sadržan je u članu 26 stav 1 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16, 074/16, 002/18, 066/19, 140/22 i 84/24) kojim je, između ostalog, propisano da se komunalne djelatnosti obavljaju na osnovu Godišnjih programa obavljanja komunalnih djelatnosti, koje na predlog vršilaca komunalnih djelatnosti donosi skupština jedinice lokalne samouprave do kraja tekuće, za narednu godinu. Bliži sadržaj predmetnog Programa propisan je Pravilnikom o bližem sadržaju Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i Godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 054/20 od 08.06.2020.g.), kao i Interne procedure Sekretarijata za komunalne poslove br. D04-043/24-2246/1 od 06.09.2024. godine za izradu i prosljeđivanje Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti/ Godišnjeg programa rada, Godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti/ Godišnjeg izvještaja o radu, Informacije o realizaciji programa rada i finansijskog poslovanja za tromjesečni period (kvartalna informacija) i Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta javnih službi kojima je povjereno obavljanje komunalnih i stambene djelatnosti.

2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI

2.1. Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, matični broj, PIB)

- Naziv: Društvo sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ – Podgorica
- Sjedište: Zetskih vladara bb Podgorica
- Osnivač: Skupština Glavnog grada Podgorice
- Organ upravljanja: Odbor direktora
- Odgovorno lice: Izvršni direktor
- Matični broj: 02407523
- PIB: 02407523
- PDV: 30/31-03542-1
- E-mail adresa:kudo @t-com.me
- Web adresa:<http://komunalneusluge.me>

2.2. Oblik organizovanja

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je društvo sa ograničenom odgovornošću koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata Crne Gore dana 20. avgusta 2013. godine, pod registracionim brojem 50669247.

2.3. Osnivački akti

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je osnovano od strane Skupštine Glavnog grada Podgorice Odlukom o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 022/13 od 16.07.2013).

Shodno članu 16 stav 1 alineja 1 navedene Odluke, Odbor direktora "Komunalne usluge" Podgorica je donio novi Statut Društva, br. 8349 od 09.12.2021. godine na koji je Skupština Glavnog grada dala saglasnost Odlukom, br. 02-16/21-1357 od 28. decembra 2021. godine.

Pravni osnov za donošenje novog Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ - Podgorica sadržan je u članu 329 stav 2 Zakona o privrednim društvima ("Službeni list Crne Gore", br. 065/20 i 146/21), kojim je propisana obaveza da društva sa ograničenom odgovornošću, u skladu sa ovim Zakonom, usklade svoju organizaciju i izvrše registraciju promjena u CRPS u roku od 18 mjeseci od dana stupanja na snagu ovog zakona.

Odbor direktora Društva je na sjednici održanoj 30. aprila 2025. godine donio Odluku o izmjeni Statuta "Komunalne usluge" Podgorica br.03-2-335/25-3275 od 30.04.2025. godine, na koju je Skupština Glavnog grada dala saglasnost Odlukom br. 02-016/25-609 od 19. maja 2025. godine.

Razlog za donošenje Odluke o izmjeni Statuta Društva je izmjena odredbe koja se odnosi na naknadu za rad organa upravljanja, a sve u skladu sa instrukcijama dobijenim od strane Zamjenika gradonačelnika Glavnog grada.

2.4. Pravno-statusna pitanja

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica je pravni nasljednik Javnog preduzeća „Komunalne usluge“ Podgorica putem reorganizacije javnog preduzeća u društvo sa ograničenom odgovornošću. Navedena reorganizacija je izvršena po osnovu Zakona o unapređenju poslovnog ambijenta (Sl.list CG br.40/10), kojim je bila utvrđena obaveza reorganizacije javnih preduzeća u skladu sa Zakonom o privrednim društvima.

Društvo samostalno istupa u pravnom prometu, zaključuje ugovore i obavlja druge pravne radnje. Društvo odgovara za obaveze prema trećim licima cjelokupnom svojom imovinom, dok Osnivač odgovara za obaveze do visine svog uloga. Nenovčani kapital Društva nije upisan u Centralni registar privrednih subjekata i u toku su aktivnosti za rješavanje ovog pitanja u koordinaciji sa Upravom Glavnog grada.

2.5. Vlasnička struktura:

Društvom upravlja osnivač pod uslovom utvrđenim zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom.

Osnovni kapital Društva predstavlja:

- novčani ulog od jedan euro,
- nenovčani ulog koji će biti procijenjen u skladu sa zakonskim propisima.

Osnovni kapital povećava se:

- 1) novim ulozima postojećih članova ili člana koji pristupa društvu;
- 2) pretvaranjem rezervi ili dobiti društva u osnovni kapital;
- 3) pretvaranjem (konverzijom) potraživanja prema društvu u osnovni kapital;
- 4) statusnim promjenama koje imaju za posljedicu povećanje osnovnog kapitala.

Osnovni kapital Društva može se smanjiti ali ne ispod iznosa minimalnog osnovnog kapitala koji je propisan zakonom. Osnivač donosi odluku o promjeni osnovnog kapitala Društva.

2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Društvo je shodno važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta organizovano u dva sektora i to:

1. Sektor za tehničko - operativne poslove i
2. Sektor za ekonomsko - pravne poslove

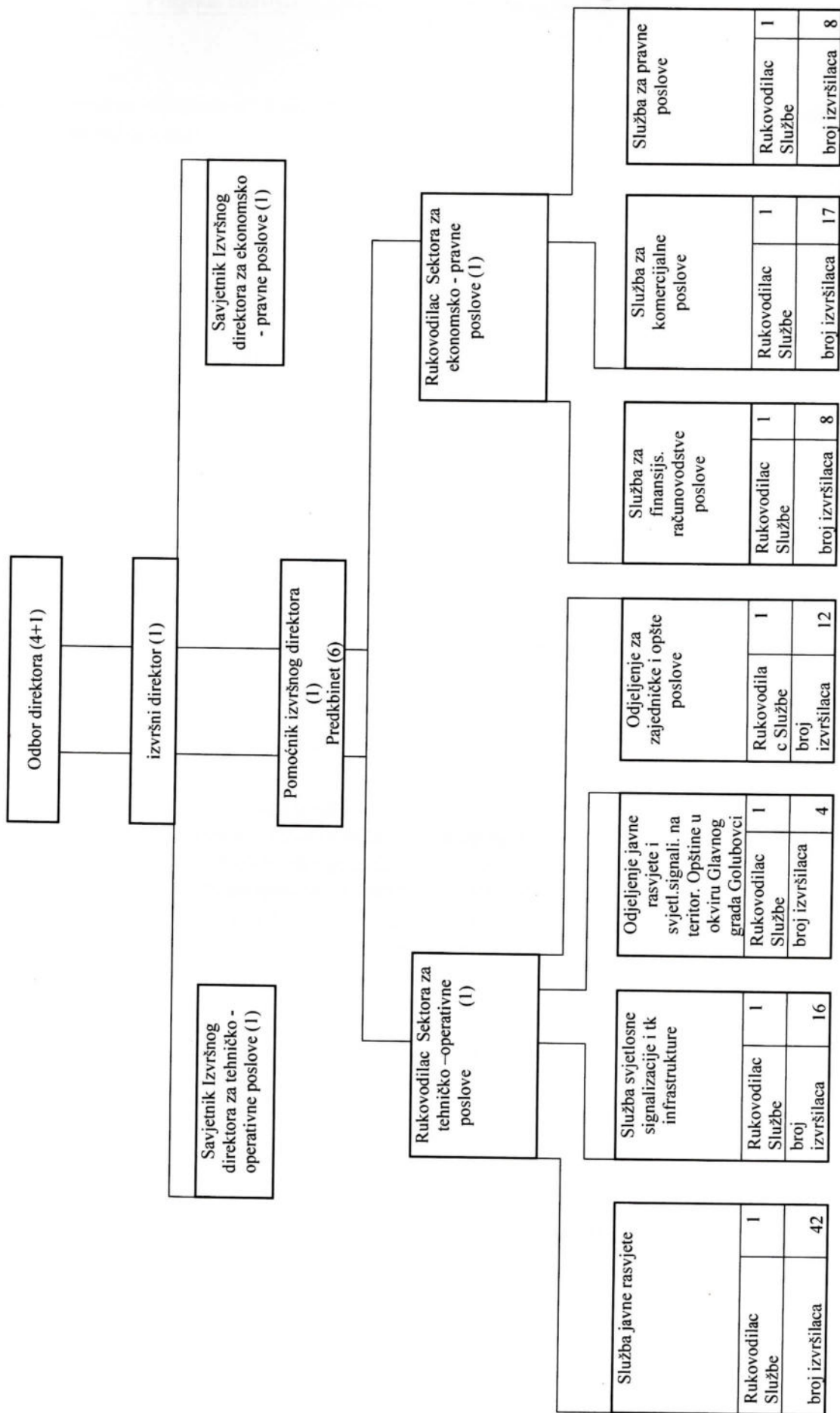
Sektor za tehničko-operativne poslove obavlja tehničke, operativne i druge poslove, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- Služba javne rasvjete,
- Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture,
- Odjeljenje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji opštine u okviru Glavnog grada Golubovci,
- Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove.

U Sektoru za ekonomsko-pravne poslove obavljaju se ekonomski, komercijalni i pravni poslovi, u okviru koga su organizovane službe, i to:

- Služba za finansijsko-računovodstvene poslove,
- Služba za komercijalne poslove,
- Služba za pravne poslove.

Organizaciona šema:



2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovan u Centralnom registru privrednih subjekata:

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge” Podgorica Osnivač je povjerio obavljanje komunalnih djelatnosti (osnovne) koje imaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

Postavljanje električnih instalacija (šifra 43.21):

- održavanje javne rasvjete i
- održavanje svjetlosne signalizacije.

Pored navedenih djelatnosti Društvo obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

27.33	Proizvodnja opreme za povezivanje žica i kablova
27.40	Proizvodnja opreme za osvjjetljenje
27.11	Proizvodnja elektromotora, generatora i transformatora
27.12	Proizvodnja opreme za distribuciju električne energije i opreme za upravljanje električnom energijom
27.52	Proizvodnja neelektričnih aparata za domaćinstvo
27.90	Proizvodnja ostale električne opreme
35.14	Trgovina električnom energijom
42.22	Izgradnja električnih i telekomunikacionih vodova
43.29	Ostali instalacioni radovi u građevinstvu
46.50	Trgovina na veliko informaciono-komunikacionom opremom
52.21	Uslužne djelatnosti u kopnenom saobraćaju
52.24	Manipulacija teretom
61.10	Kablovske komunikacije
61.90	Ostale telekomunikacione djelatnosti
62.01	Kompjutersko programiranje
62.02	Konsultantske djelatnosti u oblasti informacione tehnologije
62.09	Ostale usluge informacione tehnologije
63.12	Uslužne internet stranice (web portal)
71.12	Inžinjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje
71.20	Tehničko ispitivanje i analize
73.11	Djelatnost reklamnih agencija
77.11	Iznajmljivanje i lizing automobila i lakih motornih vozila

2.8. Organi upravljanja i rukovođenja

Organ upravljanja Društva je Odbor direktora, a organ rukovođenja je Izvršni direktor.

Odbor direktora se sastoji od pet članova od kojih su četiri predstavnici Osnivača, a jedan predstavnik zaposlenih u Društvu. Odbor direktora punovažno zasijeda i donosi odluke većinom ukupnog broja članova Odbora. Članovi Odbora direktora imenuju se na period od 4 godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Dana 28. februara 2025. godine imenovan je Odbor direktora Društva od strane Skupštine Glavnog grada, na period od 4 godine.

Izvršni direktor je organ rukovođenja Društva, imenuje ga Osnivač na osnovu javnog konkursa. Mandat Izvršnog direktora traje 4 godine uz mogućnost ponovnog imenovanja

Dana 02. avgusta 2024.godine, Skupština Glavnog grada je imenovala Izvršnog direktora Društva, na period od 4 godine.

2.9. Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti

Pored osnovne djelatnosti, odnosno kvalitetnog tekućeg i investicionog održavanja povjerene infrastrukture, „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica je registrovano kao telekomunikacioni operator kod Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost kao operater telekomunikacija, Rješenjem br. 2338 od 3.07.2012. godine. Nadalje, ovo Društvo posjeduje Licence za projektovanje i izvođenje elektro-energetskih objekata jake struje, obnovljeno Rješenje Ministarstva rada i socijalnog staranja br.01-134/23-5302/5 od 28.12.2023.god. kojim je ovlašteno da se bavi poslovima iz oblasti zaštite na radu, te će i u narednom periodu nastaviti da teži proširivanju djelatnosti radi sticanja neophodnih dodatnih finasijskih sredstava, obzirom da se samo dio istih obezbjeđuje iz Budžeta Glavnog grada.

3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI

3.1. Ljudski resursi

U „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica na dan 27.11.2025. godine bilo je radno angažovano 115 izvršilaca na neodređeno vrijeme.

Tabela br.1

NIVO KVALIFIKACIJA	BROJ Izvršilaca
VIII1	34
VI	6
V	1
IV2	7
IV1	58
III	8
II	1
UKUPNO	115

Pored zaposlenih na neodređeno vrijeme, u Društvu je Rješenjem Skupštine Glavnog grada Podgorice br. 02-016/24-714 od 02.avgusta 2024.god., imenovan Izvršni direktor na mandatni period od 4 godine, počev od 02.08.2024.god., a takođe imenovan je Pomoćnik Izvršnog direktora na mandatni period od 4 godine, počev od 01.03.2024.godine.

Takođe, u Društvu je za razmatrani period angažovan jedan izvršilac ugovorom o konsaltingu, kao i 3 izvršioca posredstvom Agencije za ustupanje radnika.

Ukupan broj zaposlenih (na neodređeno i određeno vrijeme) u Društvu je 117.

3.2. Politika zapošljavanja

U septembru 2025. godini Društvo je donijelo Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica, br. 03-2-335/24-6981 od 26.09.2025.godine, na koji je data saglasnosti od strane Gradonačelnika Glavnog grada br. 01-018/25-6514/1 od 14.10.2025. godine.

Opredjeljujući razlog za donošenje izmjena i dopuna predmetnog Pravilnika je usaglašavanje postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta sa poslovnim planovima i realnim potrebama Društva, s tim da se nije promijenio dotadašnji broj radnih mjesta iz akta o sistematizaciji, kao ni broj izvršilaca, koji je 126.

3.3. Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture

Komunalne usluge d.o.o. nema sopstveni poslovni prostor već koristi prostorije koje je ustupila na korišćenje Agencija za stanovanje Podgorica d.o.o. Društvo posjeduje magacinski prostor u servisnoj zoni veličine cca 200 m², koji je izgrađen 2012. godine u formi privremenog objekta i zadovoljava samo potrebe skladištenja osnovnog materijala malih dimenzija i električarskih alata. Svi ostali materijali većih dimenzija (kablovi, stubovi za javnu rasvjetu i sl.) čuvaju se na otvorenom prostoru zaštićenom mrežom što ni u kom slučaju nije pravilan način skladištenja i čuvanja ovih materijala. Takođe, Društvo je u posjedu pomoćnog objekta veličine 66 m² u servisnoj zoni.

Nadalje, u prethodnom periodu, zbog ograničenih finansijskih sredstava izvršena je djelimična adaptacija četiri neuslovne prostorije, koje su izgrađene 1967. godine, i kao takve služe za skladištenje novogodišnjih ukrasa manjeg gabarita koji su se nabavljali do 2019.godine. Postojeći kapaciteti magacinskog prostora nisu adekvatni i dovoljni za skladištenje svjetiljki, novogodišnjih ukrasa većih gabarita koji su nabavljeni 2019.godine, 2021.godine i 2024.godine, kao i većih količina ostalih materijala za izradu, te je za navedene potrebe iznajmljen magacinski prostor.

Skupština Glavnog grada Podgorica je donijela Odluku br. 02-016/22-515 od 28.07.2022. godine o davanju saglasnosti društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica za izgradnju poslovnog objekta na urbanističkoj parceli broj 25, blok 6 zona B, površine 3.057 m², u zahvatu DUP-a „Servisno skladišna zona“ („Sl. List Crne Gore - Opštinski propisi“, br. 34/16), koju čine katastarske parcele broj 4559/14, 4559/48 i 4559/59 iz LN broj 3217 KO Podgorica III. Postojeća dodijeljena parcela od 3.057 m² nije dovoljna za potrebe Društva, te prema tome nastavljamo dalju komunikaciju sa Glavnim gradom u cilju proširenja iste parcele kako bi smo mogli da počnemo sa dugo čekanim i neophodnim projektom izgradnje poslovne zgrade. Društvo je u 2026.god. planiralo 50.000,00 € iz sopstvenih sredstava za izradu glavnog projekta nove upravne zgrade i pratećih objekata.

Nakon izgrade glavnog projekta, te pribavljanja neophodne dokumentacije, neophodno je pristupiti javnoj nabavci radova za izgradnju nove upravne zgrade za Komunalne usluge d.o.o. sa pratećim sadržajima po standardu za obavljanje djelatnosti ove vrste. Naime, pored kancelarijskog prostora, za potrebe odvijanja procesa rada, potrebno je izgraditi i određene magacinske kapacitete, radionice, prostor za parkiranje kako službenih tako i vozila za zaposlene i posjetioce itd. Procijenjena vrijednost izgradnje upravne zgrade za Komunalne usluge d.o.o. biće utvrđena nakon izrade projekta.

3.4. Oprema i vozni park

„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica posjeduje radionice koje su u prethodnom periodu adaptirane i opremljene osnovnim električarskim, bravarskim i drugim alatima kao i osnovnom opremom koja je neophodna kako bi radnici imali prostor za presvlačenje i kvalitetno odlaganje LZSiO, shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu. Operativne ekipe Društva su opremljene alatima i uređajima,

neophodnim za obavljanje osnovne i sporednih djelatnosti u skladu sa zakonom (agregati, bušilice, bruslice, i sl.).

U 2025. godini zaključen je ugovor za nabavku auto dizalice sa platformom za rad na visini 144.880,00 eura sa pdv-om, u decembru tekuće godine očekuje se isporuka. Takođe u 2025.godini nabavljena su dva polovna putnička vozila ukupne vrijednosti 26.136,00 eura sa pdv-om.

Nadalje, ovo Društvo raspolaže voznim parkom koji broji:

- Radna i teretna vozila u koja spadaju: specijalna radna vozila – dizalice, specijalno vozilo za ispitivanje kablova (8 kom.), teretno vozilo za transport i podizanje stubova (2 kom.), teretno vozilo (8 kom.), što je predstavljeno u tabeli br.2,
- Putnička vozila - 15 kom. što je predstavljeno u tabeli br.3.

Prosječna starost voznog parka je 11,10 godina.

Tabela br.2 Radna i teretna vozila

R.br.	Radna i teretna vozila	Godište
1	Mercedes sprinter	2008.
2	Isuzu D - max	2006.
3	Dacia logan - pick up	2009.
4	Renault Traffic	2009.
5	Iveco Eurocargo	2008.
6	Renault Kangoo Maxi	2015.
7	Renault Grand	2017.
8	Renault Kangoo	2019.
9	Renault Kangoo Maxi	2018.
10	Volkswagen Transporter kombi	2016.

R.br.	Radna i teretna vozila	Godište
11	MAN TGM 18.250 grajfer	2023.
12	Opel Movano	2016.
13	Nissan Cabstar	2016.
14	Iveco Daily	2008.
15	Iveco Daily	2001.
16	Isuzu Ground	2019.
17	Isuzu Ground	2023.
18	Isuzu Ground	2023.

Tabela br.3 Putnička vozila

R.br.	Putnička vozila	Godište
1	Nissan Navara	2008.
2	Nissan Navara	2008.
3	Volkswagen Golf V	2004.
4	Volkswagen Golf V	2005.
5	Toyota Avensis	2004.
6	Renault Clio	2009.
7	Renault Clio	2008.
8	Renault Clio	2020.
9	Renault Megane	2022.
10	VW Caddy	2007.

R.br.	Putnička vozila	Godište
11	VW Caddy	2007.
12	Audi A6	2012.
13	Renault Clio	2014.
14	Toyota Corolla	2007.
15	Renault Kangoo	2008.
16	Dacia Logan	2018.
17	Renault Kangoo	2011.

4. CILJEVI

4.1. Infrastrukturni ciljevi

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica su shodno svojim nadležnostima i u skladu sa opredijeljenim sredstvima iz Budžeta Glavnog grada za 2026.god. odredile sledeće ciljeve koje je potrebno realizovati u poslovnoj 2026.godini:

1. Obezbijediti ispravnost javne rasvjete;
2. Obezbijediti ispravnost svjetlosne signalizacije;
3. Izvesti radove na postavljanju i izgradnji javne rasvjete u vrijednosti od 1.650.000,00 eura na teritoriji Glavnog grada (u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz Budžeta Glavnog grada za 2026.godinu);
4. Izvesti modernizaciju sistema svjetlosne signalizacije u iznosu od 50.000,00 eura (u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2026.godinu);
5. Izvesti postavljanje svjetiljki na solarnu energiju u vrijednosti od 50.000,00 eura (u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2026.godinu);
6. Izvesti projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III u iznosu od 1.500.000,00 eura (u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2026.godinu);
7. Izvesti radove na rekonstrukciji svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja LED davača signala u iznosu od 60.000,00 eura u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2026.godinu);
8. Izvesti radove na rekonstrukciji svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova u iznosu od 300.000,00 eura (u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2026.godinu);
9. Izvršiti nabavku specijalnog vozila za podizanje tereta (grajfer) u iznosu od 242.000,00 eura (200.000,00 eura u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2026.godinu i iz sopstvena sredstva Društva 42.000,00 eura);
10. Izvesti radove na postavljanju dekorativne urbane i ambijentalne rasvjete u vrijednosti od 150.000,00 eura (u skladu sa planiranim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2026.godinu);

4.2. Razvojni ciljevi

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica već nekoliko godina unazad sprovodi brojne aktivnosti na modernizaciji infrastrukture javne rasvjete, svjetlosne signalizacije i telekomunikacione infrastrukture koja joj pripada. Kao rezultat navedenog danas se Glavni grad Podgorica može pohvaliti sa veoma savremenom infrastrukturom bilo da se radi o javnoj rasvjeti, semaforima ili veoma kvalitetnom telekomunikacionom optičkom mrežom. Javna rasvjeta na teritoriji Glavnog grada je pokrivena sa preko 98% savremenom LED rasvjetom, čime je potrošnja smanjena na minimum, a kvalitet osvijetljenosti je u skladu sa važećim evropskim standardima, čime se pored povećanja energetske efikasnosti povećava i nivo bezbjednosti svih učesnika u saobraćaju.

Svjetlosna signalizacija je pokrivena sa 100% LED davačima svjetlosti. Takođe, uspostavljeni su optički linkovi DATA centra sa mikroprocesorskim semaforskim uređajima na 50 raskrsnica. Time su

stvorenih uslovi za neprekidno praćene i uoćavanje svih vanrednih događaja tj. alarma na semaforiskim uređajima i spoljašnjoj opremi. Brzi odziv na pojavu svih vrsta grešaka i njihovo brzo otklanjanje u velikoj mjeri utiće na bezbjednost svih učesnika u saobraćaju, što nam je i bio jedan od primarnih ciljeva.

Obzirom na razvoj solarnih svjetiljki a uvaćavajući dobru poziciju našeg grada u pogledu velikog broja sunćanih dana, u 2025.god. smo započeli sa ugradnjom solarnih svjetiljki na teritoriji Glavnog grada. Obzirom na pozitivne efekte planiramo da i u 2026. god. nastavimo sa ugradnjom solarnih svjetiljki što će se dodatno odraziti na smanjenje potrošnje elektrićne energije.

Pored navedenih započelih modernizacija koje će se nastaviti i intezivirati u narednom periodu, posebno u pogledu implementacije raznih "smart city" funkcija, Komunalne usluge će razmotriti i razvoj i modernizacije dekorativne rasvjete, na koji naćin će naš grad postati još ljepši i privlaćniji što će doprinijeti razvoju turizma.

Naredni period svakako vidimo izazovnim u pogledu energetskog sektora. Obzirom da raspolaeemo adekvatnim tehnićkim preduslovima, odnosno, kadrovima, licencama, dozvolama i sl. u sledećim godinama planiramo razvoj društva i u ovoj oblasti. Kako je već rećeno, u narednim godinama nastavićemo modernizaciju opreme kao bi mogli da ponudimo usluge ispitivanja elektrićnih instalacija u skladu sa vaćećim standardima.

Globalno inteziviranje elektromobilnosti, odnosno najavljeni prelazak sa vozila na pogon sa unutrašnjim sagorijevanjem na vozila na elektrićni pogon, predstavlja odlićnu razvojnu šansu da ovo Društvo poćne sa nabavkom, ugradnjom i odrćavanjem punionica za elektrićne automobile, nalik na ostala komunalna preduzeća u evropskim gradovima, ćime bi se sticali odrećeni znaćajni prihodi za ovo Društvo

U konaćnom, uzimajući u obzir globalnu energetsku situaciju u vezi sa nedostatkom elektrićne energije, u narednom periodu ćemo takoćde razmotriti investiranje u obnovljive izvore elektrićne energije (solarna energija). Kako Komunalne usluge d.o.o. Podgorica raspolaeu obimnom infrastrukturom, a pored toga finansijski bi bile u mogućnosti da u potpunosti finansiraju izgradnju solarne elektrane što bi donosilo odrećene prihode u narednim godinama, ćime bi se u velikoj mjeri smanila zavisnost od Budćeta Glavnog grada, ili moćda i u potpunosti eliminisala.

Obzirom da Društvo nastoji da ide u korak sa savremenim tehnićko tehnoloćkim trendovima, koliko mu dozvoljavaju mogućnosti, to je i napravljen predlog u dijelu koji se odnosi na savremenije i ekoloćki prihvatljivije tehnologije koje su energetski efikasnije, smanjenje CO₂, kao i druge benefite. Sve predvićdene aktivnosti za 2026.godinu u dijelu energetski efikasnijih svjetiljki (solarne), punionice za elektrićne automobile (na elektrićni ili solarni pogon), su preduslov za poćetak eventualne implementacije.

5. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA

Izrada Programa zasniva se na stepenu ostvarenja ciljeva za 2025. godinu kao i na operativnim ciljevima za 2025. godinu prezentiranim u poglavlju 4.

Procjena ostvarenja prihoda i rashoda u 2025.god. na osnovu stanja na 31.10.2025.god. prezentirana je u tabelama 4. i 5.

Tabela br.4

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025.god.	Procjena ostvarenja u 2025.god.	Procenat ostvarenja plana za 2025.god.
	6	POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.+3.)	6.771.086,00	5.782.793,00	85 %
1.	61	Prihodi iz osnovne djelatnosti	6.289.586,00	5.367.793,00	85 %
1.1		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna funkcija	1.250.000,00	1.150.000,00	92 %
1.2		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna rasvjeta	825.000,00	870.000,00	105 %
1.3		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja	1.404.958,00	1.520.659,00	108 %
1.4		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete	620.000,00	620.000,00	100 %
1.5		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza)	383.471,00	383.471,00	100 %
1.6		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta	50.000,00	50.000,00	100 %
1.7		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – postavljanje električnih punionica	41.322,00	12.396,00	30 %
1.8		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – modernizacija svjetlosne signalizacije	33.057,00	33.057,00	100 %
1.9		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	8.264,00	8.264,00	100 %
1.10		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – postavljanje svjetiljki na solarnu energiju	41.322,00	40.975,00	99 %
1.11		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat	41.322,00	-	0 %
1.12		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III	826.446,00	-	0 %
1.13		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – rekonstrukcija svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova	347.107,00	347.107,00	100 %
1.14		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – rekonstrukcija svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja LED davača signala	33.057,00	33.057,00	100 %
1.15		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – izrada glavnog projekta za upravnu zgradu	16.528,00	-	0 %
1.16		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka specijalnog radnog vozila – autodizalica sa platformom za rad na visini	82.644,00	82.644,00	100 %

1.17		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – oprema software -a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture	4.165,00	4.165,00	100 %
1.18		Odloženi prihodi – specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska)	61.198,00	61.198,00	100 %
1.19		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – mapiranje tk kablovske kanalizacije	2.260,00	2.260,00	100 %
1.20		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova	3.499,00	3.499,00	100 %
1.21		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta	123.966,00	95.041,00	76 %
1.22		Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	90.000,00	50.000,00	56 %
2.	64	Prihodi od premija, subvencija, dotacija	31.500,00	20.000,00	63 %
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	450.000,00	395.000,00	88 %

Napomena: navedeni iznosi u tabeli 5 su bez pdv-a

Tabela br. 4.1

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025.god.	Procjena ostvarenja u 2025. god.	Procenat ostvarenja plana za 2025.god.
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	450.000,00	395.000,00	88 %
		Prihodi od baznih stanica		87.000,00	
		Prihodi od zakupa optičkih vlakana		223.000,00	
		Prihodi od električne energije		65.000,00	
		Prihodi od naplate šteta		17.000,00	
		Ostalo		3.000,00	

Napomena: Planom za 2025.godinu je utvrđen ukupan iznos, te nijesu prikazane pozicije, dok je procjena ostvarenje izvršena po stavkama.

Tabela br. 5

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025.god.	Procjena ostvarenja u 2025. god.	Procenat ostvarenja plana za 2025.god.
	5	POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	6.547.725,00	5.684.418,00	86 %
1.	51	Troškovi materijala i el. energije	2.852.000,00	2.825.500,00	99 %
1.1		Troškovi materijala izrade	1.827.000,00	1.895.000,00	103 %
1.2		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	14.000,00	12.000,00	86 %
1.3		Troškovi javne rasvjete	950.000,00	860.000,00	91 %
1.4		Troškovi električne energije	12.500,00	10.500,00	84 %
1.5		Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma	3.500,00	3.000,00	86 %
1.6		Troškovi goriva i maziva	45.000,00	45.000,00	100 %
2.	52	Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja	1.925.225,00	1.956.218,00	102%
2.1		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.900.000,00	1.920.000,00	101%
2.2		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	16.000,00	22.600,00	141%
2.3		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	9.225,00	13.618,00	148%
3.	53	Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)	1.173.500,00	332.400,00	28%
3.1		Troškovi telekomunikacija	13.500,00	13.400,00	99%
3.2		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	40.000,00	59.000,00	147%
3.3		Troškovi proizvodnih usluga	1.120.000,00	260.000,00	23%
4.	54	Troškovi amortizacije	500.000,00	500.000,00	100 %
5.	55	Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi	95.000,00	70.000,00	74 %
6.	56	Finansijski rashodi	2.000,00	300,00	15 %

Napomena: navedeni iznosi u tabeli su bez pdv-a.

Inicijalnom Odlukom o budžetu Glavnog grada za 2025.god. za Komunalne usluge d.o.o. Podgorica opredijeljen je iznos 6.014.000,00 eura, dok je preusmjeravanjem sredstava iz Budžeta Glavnog grada za 2025.god. opredijeljen je iznos 5.914.000,00 eura.

U 2025.godini planirani su poslovni prihodi u ukupnom iznosu od 6.771.086,00 eura, procjena ostvarenja poslovnih rashoda u 2025.godini iznosi 5.782.793,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 85%.

U tabeli br. 4 prikazani su prihodi po sprovedenim aktivnostima koje su planirane Programom obavljanja komunalnih djelatnosti Komunalne usluge d.o.o. za 2025.godinu i to:

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirana su sredstva za obavljanje javne funkcije tj. održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije u 2025.godini 1.250.000,00 eura, procjena ostvarenja prihoda koji se odnose na obavljanje javne funkcije u 2025.godini iznosi 1.150.000,00 eura (ovaj iznos određen je preusmjeravanjem sredstava iz budžeta Glavnog grada, dok je inicijalnom Odlukom o budžetu Glavnog grada za 2025. god. bio određen iznos od 1.250.000,00 eura za ove svrhe).

Prihodi iz Budžeta Glavnog grada - javna rasvjeta su planirani u 2025.godini u iznosu od 825.000,00 €, koji se odnose na prihode po osnovu refundacije utrošene električne energije rasvjetnih tijela na teritoriji Glavnog grada, odnosno koliko električne energije potroše rasvjetna tijela toliko

prihodujuemo. Predhodno navedeno se izmiruje ugovorom o cesiji, cedent (ustupalac) Komunalne usluge d.o.o. Podgorica, cesus (dužnik) Glavni grad Podgorica, cesionar (preuzimalac) Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić. Procjena ostvarenja prihoda javna rasvjeta do kraja 2025.godine iznosi 870.000,00 €.

Tokom 2025.god. izvođeni su radovi na postavljanju i izgradnji javne rasvjete i pratećih sadržaja na teritoriji Glavnog grada, do kraja 2025.god. se procenjuje da će se izvesti radovi na postavljanju i izgradnji javne rasvjete i pratećih sadržaja na teritoriji Glavnog grada u vrijednosti od 1.520.659,00 eura (ovaj iznos određen je preusmjerenjem sredstava iz budžeta Glavnog grada, dok je inicijalnom Odlukom o budžetu Glavnog grada za 2025. god. bio određen iznos od 1.404.958,00 eura za ove svrhe).

Tokom 2025.godine kontinuirano su obavljane aktivnosti na tekućem održavanju javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada, procjena ostvarenje prihoda po osnovu tekućeg održavanja javne rasvjete u 2025.godini iznosi 620.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025. godinu).

U 2025.godini u kontinuitetu je izvršeno plaćanje projekta Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) izvođaču radova. Procjena ostvarenja prihoda iz budžeta Glavnog grada - nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza) iznosi 383.471,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Procjena ostvarenja prihoda tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta u 2025.godini iznosi 50.000,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Procjena ostvarenja prihoda postavljanje električnih punionica u 2025.godini iznosi 12.396,00 eura, procenat ostvarenja plana iznosi 30 %, ovako veliko odstupanje od planiranih sredstava je nastalo jer nijesmo imali novih zahtjeva za postavljanje električnih punionica iz Glavnog grada, neiskorišćeni iznos sredstava u iznosu 28.926,00 eura preusmjeren je na poziciju postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja (u skladu sa odobrenjem Sekretarijata za finansijske poslove i analizu budžeta Glavnog grada).

Procjena ostvarenja prihoda modernizacija svjetlosne signalizacije u 2025.godini iznosi 33.057,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Procjena ostvarenja prihoda za nabavku i ugradnju signalizatora za slijepa i slabovidna lica u 2025.godini iznosi 8.264,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Ostvarenje prihoda po osnovu postavljanja svetilki na solarnu energiju u 2025.god. se procenjuje u iznosu od 40.975,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirana su sredstva za projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat u iznosu od 41.322,00 eura i ista su opredijeljena u Budžetu glavnog grada za 2025.god., procenat ostvarenja plana iznosi 0 % jer se nijesu stvorile tehničke mogućnosti za realizaciju projektovanja i izrade adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete. Neiskorišćeni iznos sredstava u iznosu 41.322,00 eura preusmjeren je na poziciju postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja (u skladu sa odobrenjem Sekretarijata za finansijske poslove i analizu budžeta Glavnog grada).

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirane su aktivnosti na projektovanju i izradi adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III u iznosu od 826.446,00 eura, procenat ostvarenja plana iznosi 0%. U 2025.god. godini naše Društvo je raspisalo otvoreni postupak javne nabavke čije se okončanje očekuje do kraja tekuće godine, iz navedenih razloga planirano je da se projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III realizuje u 2026.godini, budžetom Glavnog grada za 2026.god. planirana su sredstva u iznosu od 1.239.669,00 eura u ove svrhe.

Procjena ostvarenja prihoda za rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova iznosi 347.107,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Procjena ostvarenja prihoda za rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja LED davača signala iznosi 33.057,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirana su sredstva za izradu glavnog projekta za upravnu zgradu u iznosu od 16.528,00 eura, procenat ostvarenja plana iznosi 0%. Kada je u pitanju izrada glavnog projekta za upravnu zgradu započeta je procedura za proširenje postojeće parcele, nakon čega ćemo imati uslove za realizaciju iste. Neiskorošćeni iznos sredstava u iznosu 16.528,00 eura preusmjeren je na poziciju postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja (u skladu sa odobrenjem Sekretarijata za finansijske poslove i analizu budžeta Glavnog grada).

Procjena ostvarenja prihoda za nabavku specijalnog radnog vozila – autodizalica sa platformom za rad na visini iznosi 82.644,00 eura (u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu iz budžeta Glavnog grada za 2025.godinu).

Procjena ostvarenja prihoda oprema software -a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture iznosi 4.165,00 eura.

Procjena ostvarenja prihoda odloženi prihodi – specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska) u 2025.godini planirani su u iznosu 61.198,00 eura, prihodi – mapiranje TK kablovske kanalizacije planirani su u 2025.godini u iznosu 2.260,00 eura, prihodi – uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova planirani su 2025.god. u iznosu 3.499,00 eura.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025.god. planirana su sredstva za za nabavku dekorativne urbane i ambijentalne rasvjete u iznosu 123.966,00 eura, procjena ostvarenja prihoda za dekorativnu urbanu i ambijentalnu rasvjetu iznosi 95.041,00,00 eura, odnosno procenat realizacije plana iznosi 76%. Kada je u pitanju dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta nećemo realizovati kompletan iznos predviđen za ovu poziciju, jer nijesmo uradili nabavku novogodišnjih ukrasa zbog kratkih rokova. Neiskorišćeni iznos sredstava u iznosu 28.925,00 eura preusmjeren je na poziciju postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja (u skladu sa odobrenjem Sekretarijata za finansijske poslove i analizu budžeta Glavnog grada).

Sopstveni prihodi iz osnovne djelatnosti planirani su u iznosu od 90.000,00 eura, procjena ostvarenja od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti iznosi 50.000,00 eura do kraja tekuće godine.

Procjena ostvarena sopstvenih prihoda od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti (Tabela 5.1) iznosi 395.000,00 eura, odnose se najvećim dijelom na prihode od baznih stanica, zakupa optičkih vlakana, od refundacije troškova električne energije na teritoriji Optine Tuzi i utrošenu električnu energiju bilborda kompanije Montenegro Metropolis media d.o.o. Podgorica, prihod od naknade štete od osiguravajućih društava usled oštećenja koja su nastala na stubovima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije prouzrokovanih od strane fizičkih lica i ostali prihodi.

U 2025.godini planirani su poslovni rashodi u ukupnom iznosu od 6.547.725,00 eura, procjena ostvarenja poslovnih rashoda u 2025.godini iznosi 5.684.418,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 86%.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za “Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi materijala i el.energije u iznosu od 2.852.000,00 eura, procjena ostvarenja troškova materijala i el.energije iznosi 2.825.500,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 103 %.

Procjena ostvarenja troškova materijala izrade iznosi 1.895.000,00 eura i predstavljaju troškove materijala izrade odnosno osnovnog materijala koji je utrošen u procesu obavljanja poslovnih aktivnosti

(svetiljke, sijalice, prigušnice, betonski i metalni stubovi, razne vrste kablova i sl.). Procjena ostvarenja troškova kancelarijskog i potrošnog materijala iznosi od 12.000,00 eura, dok procjena ostvarenja troškova javne rasvjete iznosi 860.000,00 eura i isti se odnose na utrošenu električnu energiju rasvjetnih tijela. Troškovi utrošene el.energije u glavnoj zgradi i magacinima pomoćnim prostorijama Službe javne rasvjete i Službe svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture procenjuju se da će biti ostvareni u iznosu 10.500,00 eura, procjena ostvarenja troškova sitnog inventara, rezervnih djelova i auto guma iznosi 3.000,00 eura, dok procjena ostvarenja troškova goriva i maziva iznosi 45.000,00 eura.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi troškova zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja u iznosu od 1.925.225,00 eura, procjena ostvarenja troškova zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja iznosi 1.956.218,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 102 %, isti se odnose na troškove zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja zaposlenih 1.920.000,00 troškove naknada članovima Odbora direktora 13.618,00 eura, troškove otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći 22.600,00 eura shodno Kolektivnom ugovoru.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi proizvodnih usluga u iznosu od 1.173.500,00 eura, procjena ostvarenja troškova proizvodnih usluga iznosi 332.400,00 eura, odnosno procenat ostvarenja plana iznosi 28 %, ovako veliko odstupanje procjene ostvarenja troškova proizvodnih usluga u odnosu na planirane nastalo je zbog troškova proizvodnih usluga koji se odnose na troškove projektovanja i izrade adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III koji su planirani u iznosu 826.446,00 eura, isto neće biti realizovano u 2025.god. godini, naše Društvo je raspisalo otvoreni postupak javne nabavke čije se okončanje očekuje do kraja tekuće godine, iz navedenih razloga planirano je da se projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III realizuje u 2026.godini, takođe planirani su troškovi proizvodnih usluga koji se odnose na projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete u iznosu 41.322,00 eura koji se neće realizovati u tekućoj godini.

Troškovi proizvodnih usluga se odnosi i na troškove telekomunikacija čija procjena ostvarenja iznosi 13.400,00 eura, troškove održavanja osnovnih sredstava koji se procenjuje da će biti ostvareni u iznosu 59.000,00 eura ovi troškovi se odnose na troškove usluga servisa voznog parka. Takođe troškovi proizvodnih usluga obuhvataju i troškove prevoza, troškove transportnih usluga, troškove zakupa magacina, troškove zakupa optičkih vlakana, troškove reklama i oglasa, troškove usluga zaštite na radu, troškove građevinskih radova na objektima javne rasvjete i dr.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi amortizacije u iznosu od 500.000,00 eura, procjena ostvarenja istih iznosi 500.000,00 eura.

Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi u iznosu od 95.000,00 eura, procjena ostvarenja troškova neproizvodnih usluga i nematerijalnih troškova iznosi 70.000,00 eura, ovi troškovi se odnose na troškove zdravstvenih usluga, troškove advokatskih usluga, troškove održavanja čistoće, troškove revizije godišnjeg računa, troškove sponzorstva, troškove reprezentacije u zemlji, troškove osiguranja radnika, troškove bankarskih usluga, troškove platnog prometa, troškove sudskih sporova, administrativne takse, naknada cedis uključenje brojila, troškove registracije motornih vozila troškove vode, troškove Sindikalne organizacije, troškove stručnog usavršavanja zaposlenih i dr. Takođe Programom obavljanja komunalnih djelatnosti za "Komunalne usluge" d.o.o. Podgorica za 2025. godinu planirani su finansijski rashodi u iznsu 2.000,00 eura, procjena ostvarenja finansijski rashoda u 2025.god. iznosi 300,00 eura.

Prema prezentiranim tabelama u 2025.god. procjena ostvarenja prihoda iznosu 5.782.793,00 eura, procjena ostvarenja rashoda iznosi 5.684.418,00 eura, na osnovu predhodnog navedenog projektovana je bruto dobit u 2025.godini u iznosu od 98.375,00 eura.

6. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI

6.1. Program tekućeg održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

Društvu sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge”, osnivač je povjerio na održavanje komunalnu infrastrukturu - postojeće objekte javne rasvjete i svjetlosne signalizacije. To podrazumijeva održavanje objekata funkcionalne, urbane i ambijentalne javne rasvjete kao što su ulična rasvjeta, rasvjeta na sportskim poligonima i dječijim igralištima, mostovima i spomenicima, dekorativna rasvjeta, novogodišnja rasvjeta i sl. Što se tiče postojećih objekata svjetlosne signalizacije, održavanje se odnosi na semaforizovane raskrsnice, zvučne signalizatore, informacione displeje i sl.

Nadalje, ovo Društvo je uključeno kao tehnička podrška i ispomoć u vidu ljudstva i potrebne mehanizacije skoro svim subjektima čiji je osnivač Glavni grad Podgorica. Navedeno se odnosi na razne kulturne i sportske manifestacije u organizaciji Glavnog grada. Napominjemo da su uobičajne aktivnosti koje su postala pozitivna praksa posljednjih godina: montaža i demontaža ukrasa, zastava sa državnim simbolima, opreme za napajanje za potrebe novogodišnjih praznika, Dana Državnosti i Dana Nezavisnosti, novogodišnjeg i proljećnog Pazara, maratona kao i obezbjeđivanje napajanja za razne druge manifestacije koje se održavaju na teritoriji Glavnog grada (najčešće na Trg nezavisnosti).

Budžetom Glavnog grada za 2026. godinu u ove svrhe, a u okviru stavke tekuće održavanje javne rasvjete opredijeljena su sredstva u iznosu od 620.000,00 eura. Obzirom da se iz godine u godinu obim povjerene komunalne infrastrukture povećava to za posljedicu ima i povećanje troškova održavanja istih. Dodatno, uvećanje troškova očekuje se zbog nastavka realizacije započete akcije čišćenja zaštite i farbanja postojećih metalnih stubova. Navedenim, pored povećanja sigurnosti uslova u saobraćaju i bezbjednosti građana, ovo svakako doprinosi i ljepšem izgledu našeg grada. U tom smislu, Komunalne usluge će nedostajuća sredstva za ovu namjenu pokušati da ostvare iz sopstvenih sredstva.

6.1.1. Program tekućeg održavanja objekata javne rasvjete

Održavanje postojeće javne rasvjete obuhvata oko 28.990 stubnih mjesta i oko 44.040 rasvjetnih mjesta (od kojih održavanje 11.050 je obaveza izvođača radova shodno ugovoru br: 854 od 20.02.2019. godine, a koji se odnosi na rekonstrukciju javne rasvjete – faza I i podrazumijeva servisiranje 10 godina), od toga 25% svjetiljki kandelaberskog tipa. Ukupna dužina podzemnih i nadzemnih el. vodova iznosi oko 852.000 m. Napominjemo da na objektima javne rasvjete gdje je izvršena rekonstrukcija javne rasvjete - faza I, ovo Društvo je i dalje u obavezi da, održava sve ostale elemente objekta javne rasvjete, a to podrazumijeva održavanje napojnih kablova, stubova, ormara i dr. Tekuće održavanje javne rasvjete sastoji se u sljedećem:

- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada za sve trafo reone (dnevno, nedeljno, periodično);
- obilaženje objekata javne rasvjete, registrovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.;

- montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima (državni praznici);
- pomoć ostalim preduzećima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektrinstalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija u vidu ljudstva i mehanizacije;
- kontrola i održavanje svih mjernih mjesta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;
- kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete.

Tekuće održavanje javne rasvjete u 2026. godini planirano je po prioritetima na sljedeći način:

****Obilaženje, registrovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po zonama:***

I zona: uže jezgro grada, prilazne saobraćajnice ka centru grada, putni pravci i pješačke zone

- uže jezgro grada (svakodnevno): Ulica slobode, Trg nezavisnosti, Bokeška ulica, Balšića ulica, Vučedolska ulica, Njegoševa ulica, Hercegovačka ulica, Ulica Miljana Vukova, Karađorđeva ulica, Ulica Vuka Karadžića, Ulica Novaka Miloševa, Ulica Marka Miljanova, Bulevar Ivana Crnojevića, Bulevar Stanka Dragojevića, Bulevar Svetog Petra Cetinskog;
- prilazne saobraćajnice ka centru grada - bulevi i značajnije ulice (nedeljno): Bulevar revolucije, Bulevar Džordža Vašingtona, Bulevar Mihaila Lalića, Bulevar V proleterske, Ulica bratstva i jedinstva, Ulica kralja Nikole, Ulica Jovana Tomaševića, Ulica Ivana Milutinovića, Ulica 13. jula, Ulica 4. jula, Ulica Svetozara Markovića, Ulica Vasa Raičkovića, Ulica Ivana Vujoševića, Moskovska ulica;
- magistralni putevi (nedeljno): Cetinjski bulevar, Bulevar Zetskih vladara, Bulevar Vilića Branta, Bulevar I proleterske, Nikšićka ulica, Bulevar PG-DG, Bulevar Josipa Broza Tita, obilaznica Golubovci;
- mostovi (nedeljno): Milenium, Blaža Jovanovića, Ruski most, Gazela, Vezirov most, Union bridge, Andrije Kažića, Krivi most, Žrtava 5. maja, most „Luča“;
- pješačke zone (nedeljno): brdo Gorica, brdo Ljubović, park Pobrežje, Njegošev park, dječiji park Kruševac, spomenik Svetom Petru Cetinjskom, spomenik kralju Nikoli, Kraljev park, Karađorđev park, trim staza Tološi, trim staza 13.jul;

II zona: gradska naselja i Opština Zeta

- Zabjelo, Zelenika, Stari Aerodrom, Konik, Masline, Stara i Nova Varoš, Pobrežje, Zlatica, Zagorič, Murtočina, Momišići, Tološi, Blok V i VI, Vranići, Gornja i Donja Gorica, kao i Dahna i Dajbabe (periodično);
- opština Zeta (periodično);

III zona: seoska područja

- krak prema Kućima, krak prema Veruši, krak prema Piperima, krak prema Lješanskoj i Katunskoj nahiji (periodično);

**** Montiranje i demontiranje novogodišnjih ukrasa i zastavica sa državnim simbolima na javnim gradskim prostorima***

**** Pomoć ostalim društvima i službama čiji je osnivač Glavni grad prilikom redovnog i havarijskog održavanja elektro-instalacija kao i prilikom organizacije raznih manifestacija***

Kako je poznato, pojedine gradske službe i društva čiji je osnivač Glavni grad nemaju radnike koji se bave elektro-montažom kao ni potrebnu mehanizaciju za transport tereta i rad na visini. Stoga vrlo često smo u obavezi da izađemo u susret skoro svim društvima i službama;

*** Kontrola i održavanje 503 mjernih mjesta na teritoriji Glavnog grada i 84 mjernih mjesta na teritoriji Opštine Zeta, a u skladu sa mjesečnom analizom utroška električne energije na istim;**

*** Kontrola i održavanje postojećih metalnih stubova javne rasvjete** otklanjanje uočenih nedostataka (nedostajući poklopci, čišćenje i farbanje).

6.1.2. Program tekućeg održavanja svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije

Održavanje svjetlosne signalizacije podrazumijeva održavanje opreme na 50 semaforizovanih raskrsnica.

Održavanje obuhvata održavanje komunikacionih resursa (aktivne i pasivne optičke opreme) kojim su semaforski uređaji povezani sa glavnim serverom, hardverske opreme u nadzornom centru, kao i softverske aplikacije Saus za potrebe monitoringa sistema svjetlosne signalizacije.

Tekuće održavanje svjetlosne signalizacije i kablovske kanalizacije u 2026. godini planirano je po sljedećem planu:

- obilaženje objekata svjetlosne signalizacije, detektovanje kvarova kao i njihovo otklanjanje po osnovu plana rada na teritoriji Glavnog grada (po prioritetima svakodnevno, nedeljno ili periodično);
- obilaženje objekata svjetlosne signalizacije, detektovanje kvarova i njihovo otklanjanje po osnovu prijave građana, nadležnih organa (Komunalne policije i sl.) i „sistema 48“;
- obilaženje mjesta nezgode (vandali, saobraćajni udes, vremenske neprilike i sl.) i otklanjanje konstatovanih nedostataka po prijavi MUP-a Crne Gore i sl.;
- obilaženje i otklanjanje nedostataka na kablovskoj kanalizaciji, kao što je zamjena poklopaca na kablovskim oknima, saniranje oštećene kanalizacije, ispiranje kablovske kanalizacije i sl.

6.1.3. Program tekućeg održavanja optičke telekomunikacione mreže

U strukturi prihoda Komunalnih usluga najveći udio je prihod od elektronskih komunikacija a isti se odnosi na prihode od iznajmljivanja kablovske kanalizacije i optičke infrastrukture.

U narednom periodu očekujemo da još bolje i efikasnije valorizujemo navedenu telekomunikacionu infrastrukturu izdavanjem slobodnih optičkih kapaciteta trećim licima.

Ovo Društvo je u prethodnom periodu izgradilo podzemnu optičku infrastrukturu na teritoriji Glavnog grada u dužini od oko 155 km. Pored toga posjedujemo i 25% vlasništva nad nadzemnim optičkim kablovima po osnovu Ugovora o poslovno-tehničkoj saradnji sa kompanijom Mtel.

U skladu sa sporazumom Glavnog grada i Ministarstva unutrašnjih poslova Crne Gore za potrebe video nadzora Glavnog grada uspostavljeni su optički linkovi na 35 lokacija. Za realizaciju navedenih linkova izgrađena je optička komunikaciona mreža u dužini od 35 km.

Povećanjem obima izgrađene optičke komunikacione mreže povećava se i obaveza Društva za održavanjem što uzročno podrazumijeva i dodatne troškove.

6.2. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije

Važećim Zakonom o komunalnim djelatnostima propisano je da investiciono održavanje vrši jedinica lokalne samouprave na osnovu godišnjeg programa koji donosi skupština jedinice lokalne samouprave. Stoga, Glavni grad Podgorica svake godine donosi Program uređenja prostora Glavnog grada u kome se za nosioca aktivnosti na poslovima izgradnje i Rekonstrukcije javne rasvjete određuje Društvo „Komunalne usluge” d.o.o. Podgorica.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu, za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada planirana su sredstva u iznosu od 3.760.000,00 eura. Naime za poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete planirana su sredstva u iznosu od 1.850.000,00 eura, navedeni iznos sredstava se odnosi na poslove rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata javne rasvjete i pratećih sadržaja 1.650.000,00 eura, postavljanje svetiljki na solarnu energiju u iznosu 50.000,00 eura, modernizacija dekorativne, urbane i ambijetalne rasvjete na teritoriji Glavnog grada 150.000,00 eura. Za objekte svjetlosne signalizacije planirana su sredstva u iznosu od 1.910.000,00 eura, navedeni iznos sredstava se odnosi na projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III 1.500.000,00 eura, modernizaciju svjetlosne signalizacije 50.000,00 eura, rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja LED davača signala 60.000,00 eura, rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova 300.000,00 eura.

U koordinaciji sa Glavnim gradom i resornim sekretarijatima, Komunalne usluge d.o.o. će i u narednoj 2026. godini nastaviti sa aktivnostima na modernizaciji komunalne infrastrukture koja je ovom Društvu povjerena na održavanje, te na taj način doprinijeti poboljšanju uslova života u Glavnom gradu. Naime, nakon sprovedenih procedura i dobijanja saglasnosti od strane Sekretarijata za komunalno poslove i Sekretarijata za saobraćaj ovo Društvo će pristupiti realizaciji aktivnosti u skladu sa planovima i programom razvoja Glavnog grada a u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu.

6.2.1. Investiciono održavanje objekata javne rasvjete

Za investiciona ulaganja u objekte javne rasvjete planirana su sredstva u iznosu od 1.850.000,00 eura zadovoljiće prosječan dio opravdanih potreba i zahtjeva po pitanju postavljanja novih i rekonstrukcije postojećih objekata javne rasvjete na nivou kalendarske godine.

U okviru navedene budžetske stavke planiran je nastavak modernizacije javne rasvjete u gradskom dijelu, što podrazumijeva nabavku i ugradnju LED svjetiljki koje bi služile kao zamjena za postojeće, energetske manje efikasne natrijumske svjetiljke na gradskom području. Ovim se nastavlja modernizacija javne rasvjete – faza II koja je započeta u 2020.godini.

U 2026. godini nastavićemo sa modernizacijom javne rasvjete u gradskim četvrtima, te na taj način doprinijeti većoj bezbjednosti svih naših sugrađana. Napominjemo da ovakve investicije imaju pozitivan efekat sa više aspekata, od kojih prvo treba navesti uštedu u potrošnji električne energije, jer nove LED svjetiljke troše značajno manje električne energije nego postojeća rasvjetna tijela sto kao posljedicu ima umanjenje izdvajanja iz Budžeta Glavnog grada po ovom osnovu. Kao drugi bitan aspekt treba navesti trajnost koja je bitna sa aspekta smanjenja troškova održavanja, jer duži radni vijek rasvjetnih tijela smanjuje obim intervencija naših službi. Ovakvim svjetiljkama se postižu i bolje fotometrijske veličine i komfor svih učesnika u saobraćaju kao i smanjenje emisije štetnih gasova.

Takođe, Komunalne usluge nastaviće i u 2026.godini da daju veliki doprinos na modernizaciji dekorativne i urbane rasvjete na teritoriji Glavnog grada. U tom smislu, a u zavisnosti od zahtjeva građana i opredijeljenja Glavnog grada po ovom osnovu, u saradnji sa drugim gradskim društvima nastavićemo sa uređenjem parkova, dječijih igrališta i sportskih poligona na teritoriji Glavnog grada sa ciljem

stvaranja boljih uslova za igru, odmor i rekreativno bavljenje sportom svih generacija. Pored toga nastavićemo modernizaciju dekorativne rasvjete na spomenicima.

Nadalje, u planu je dalja implementacija novih sistema za daljinsko upravljanje i nadzor objekata javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada, što će imati za cilj dodatne uštede u potrošnji električne energije, koje idu i do 80% shodno mogućnosti kreiranja posebnih scenarija rada rasvjete u zavisnosti potrebe za smanjenjem ili pojačanjem inteziteta osvijetljenosti i u zavisnosti od frekvencije saobraćaja a što će doprinijeti i smanjenju emisiji štetnih gasova. Takođe, isti će obezbijediti brže i efikasnije održavanje objekata javne rasvjete zbog mogućnosti dijagnostike i praćenje rada cijelog sistema (svjetiljka, mreža, ormar) te indikacije anomalija u radu sistema, što će u konačnom dovesti do smanjenja broja intervencija te povećati efikasnost u radu operativnih ekipa na terenu.

Zbog povećanog broja rasvjetnih tijela, javila se opravdana potreba za izradu savremenog katastra i baze podataka za GPS koordinatama svih elemenata koji su nam povjereni na održavanje. Izrada katastra bi predstavljala polaznu osnovu za proširenje nadzornog centra za upravljanje i kontrolu sistema javne rasvjete a koja za cilj ima unapređenja u radu komunalne službe kao i kvaliteta gradskih usluga i života u Glavnom gradu. Zbog obima i složenosti ovog posla, kao i potrebnih softversko-hardverskih sklopova, ovo Društvo će sarađivati sa kompetentnim stručnjacima iz okruženja a koja već imaju iskustva u ovoj oblasti. U tom smislu ovo Društvo uključeno je u Projekat „Western Balkans Smart City Tehnical assistance“ koji podrazumijeva tehničku podršku u fazi realizacije i implementacije projekata važnih za razvoj gradskih službi u smislu digitalnog razvoja. Shodno navedenom, u 2023.god. su nabavljeni neophodni alati i izvršene obuke pa je započeto sa prikupljanjem podataka i unošenjem istih u nabavljenu bazu podataka, što će se nastaviti i u 2026.god. i u narednom periodu, obzirom da je to aktivnost koja se sprovodi u kontinuitetu.

6.2.2. Investiciono održavanje objekata svjetlosne signalizacije

Nabavkom softvera i aktivne mrežne opreme, kao i razvijanjem optičke komunikacione mreže uspostavljen je u potpunosti sistem daljinskog upravljanja semaforiskim uređajima na teritoriji Glavnog grada čime je znatno poboljšan kvalitet održavanja, brzina odziva na detektovane greške i kvarove i upravljanja signalnim planovima rada svjetlosnih signala na raskrsnicama.

U 2026. godini, planom je predviđeno:

Implementacija II i III faze adaptibilnog upravljanja saobraćajem u zonama grada gdje se nakon modeliranja podataka ustanovi opravdanost uvođenja ovog načina upravljanja saobraćajem. Primjenom ovog sistema gužve u saobraćaju se smanjuju u prosjeku za 10% do 15% , za toliko se ubrzava vrijeme prolaska automobila kroz grad, smanjuje se količina izduvnih gasova tj.zagađenje u gradu. Ovo rješenje predstavlja i realizaciju projekta Smart city, koji će omogućiti da se upotrebom savremenih tehnologija unaprijedi kvalitet života građana. Za ovu namjenu u budžetu Glavnog grada za 2026. godinu planirana su sredstva u iznosu od 1.500.000,00€, i predstavlja II i III fazu uvođenje ovog sistema.

Opremanje raskrsnica brojačima signalnih vremena za vozače i pješake kao dodatak standardnim svjetlosnim signalima koji značajno uvećava njihovu funkcionalnost, poboljšavajući bezbjednost i komfor ušesnika u saobraćaju. Za ovu namjenu u budžetu Glavnog grada za 2026. godinu planirana su sredstva u iznosu od 50.000,00€.

Rekonstrukcija LED svjetlosnih davača na raskrsnicama tj.zamjena postojećih kojim je značajno smanjen intezitet svjetlosti, a koji su u upotrebi od 2008.godine, pa nadalje. Za ovu namjenu u budžetu Glavnog grada za 2026. godinu planirana su sredstva u iznosu od 60.000,00€.

Na raskrsnicama na kojima bude implementiran sistem adaptibilnog upravljanja, faza II planirana je ugradnja portalih stubova, umjesto dosadašnjih konzolnih stubova. Portali će omogućiti bolje pozicioniranje video kamera za potrebe video detekcije vozila i kao i postavljanje dodatnih svjetlosnih

signala i info tabli. Ugradnja portala planirana je na 8 raskrsnica. Za ovu namjenu u budžetu Glavnog grada za 2026. godinu planirana su sredstva u iznosu od 300.000,00€.

7. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI

7.1. Analiza prihoda

Tabela br.6

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025.god.	Procjena ostvarenja u 2025.god.	Plan za 2026.god.
	6	POSLOVNI PRIHODI (1.+ 2.+3.)	6.771.086,00	5.782.793,00	7.017.316,00
1.	61	Prihodi iz osnovne djelatnosti	6.289.586,00	5.367.793,00	6.577.316,00
1.1		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna funkcija	1.250.000,00	1.150.000,00	1.250.000,00
1.2		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-javna rasvjeta	825.000,00	870.000,00	880.000,00
1.3		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-postavljanje i izgradnja javne rasvjete i pratećih sadržaja	1.404.958,00	1.520.659,00	1.363.636,00
1.4		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje javne rasvjete	620.000,00	620.000,00	620.000,00
1.5		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-nabavka i izgradnja javne rasvjete LED tehnologija (ugovorna obaveza)	383.471,00	383.471,00	383.471,00
1.6		Prihodi iz budžeta Glavnog grada-tekuće održavanje optičke infrastrukture Glavnog grada i video nadzora parkova i igrališta	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.7		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – postavljanje električnih punionica	41.322,00	12.396,00	-
1.8		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – modernizacija sistema svjetlosne signalizacije	33.057,00	33.057,00	41.322,00
1.9		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka i ugradnja signalizatora za slijepa i slabovidna lica	8.264,00	8.264,00	-
1.10		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – postavljanje svjetiljki na solarnu energiju	41.322,00	40.975,00	41.322,00
1.11		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja u sistemu javne rasvjete pilot projekat	41.322,00	-	-
1.13		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III	826.446,00	-	1.239.669,00
1.14		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – rekonstrukcija svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja portalnih stubova	347.107,00	347.107,00	247.933,00

1.15		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – rekonstrukcija svjetlosne signalizacije – nabavka i ugradnja LED davača signala	33.057,00	33.057,00	49.586,00
1.16		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – izrada glavnog projekta za upravnu zgradu	16.528,00	-	-
1.17		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka specijalnog radnog vozila – autodizalica sa platformom za rad na visini	82.644,00	82.644,00	-
1.18		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – nabavka specijalnog vozila za podizanje tereta (grajfer)	-	-	165.289,00
1.19		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – oprema softwara za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture	4.165,00	4.165,00	4.165,00
1.20		Odloženi prihodi – specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska)	61.198,00	61.198,00	61.198,00
1.21		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – mapiranje tk kablovske kanalizacije	2.260,00	2.260,00	2.260,00
1.22		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova	3.499,00	3.499,00	3.499,00
1.23		Prihodi iz budžeta Glavnog grada – dekorativna urbana i ambijentalna rasvjeta	123.966,00	95.041,00	123.966,00
1.24		Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti	90.000,00	50.000,00	50.000,00
2.	64	Prihodi od premija, subvencija, dotacija	31.500,00	20.000,00	20.000,00
3.	65	Sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti	450.000,00	395.000,00	420.000,00

Napomena: navedeni iznosi u tabeli 5 su bez pdv-a

U 2026. godini planirani su prihodi u ukupnom iznosu od 7.017.316,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu planirana su sredstva u iznosu od 1.250.000,00 eura za obavljanje javne funkcije tj. održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije.

Prihodi iz budžeta Glavnog grada - javna rasvjeta za 2026.godinu planirani su u iznosu od 880.000,00 eura, isti se odnose na prihode po osnovu refundacije utrošene električne energije rasvjetnih tijela na teritoriji Glavnog grada, odnosno koliko električne energije potroše rasvjetna tijela toliko prihodujuemo. Predhodno navedeno se izmiruje ugovorom o cesiji, cedent (ustupalac) Komunalne usluge d.o.o. Podgorica, cesus (dužnik) Glavni grad Podgorica, cesionar (preuzimalac) Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić.

Takođe, budžetom Glavnog grada za 2026.godinu planirano je da se u sklopu investicionih aktivnosti na postavljanju i izgradnji javne rasvjete i pratećih sadržaja izvedu radovi u ukupnoj vrijednosti od 1.650.000,00 eura, a što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 1.363.636,00 eura. U sklopu ovih aktivnosti Društvo izvodi radove isključivo po prethodno dobijenoj saglasnosti Sekretarijata za komunalne poslove i Sekretarijata za saobraćaj.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu planirana su sredstva za tekuće održavanje javne rasvjete koja se upotrebljavaju za nabavku rezervnih djelova za opravku neispravnih objekata javne rasvjete (svjetiljki, sijalica, stubova, kablova, klema, poklopaca, držača, ormara i sl.) u iznosu od 620.000,00 eura.

Za nabavku i ugradnju LED rasvjete u budžetu Glavnog grada za 2026.godinu planiran je iznos od 464.000,00 eura, a što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 383.471,00 eura. Ovaj iznos predstavljaju rate za finansiranje Projekta modernizacije javne rasvjete u selima i prigradskim naseljima čije će se plaćanje vrši u periodu od 10 godina.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu planirana su sredstva za tekuće održavanje optičke infrastrukture za video nadzor Glavnog grada u iznosu od 50.000,00 eura.

Za modernizaciju svjetlosne signalizacije u budžetu Glavnog grada za 2026.godinu planiran je iznos od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu planirana su sredstva za postavljanje svetiljki na solarnu energiju u iznosu od 50.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 41.322,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu planirana su sredstva za projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja – faza II i III u iznosu od 1.500.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 1.239.669,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu su planirana sredstva za rekonstrukciju svjetlosne signalizacije nabavku i ugradnju portalnih stubova u iznosu od 300.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 247.933,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu su planirana sredstva za rekonstrukciju svjetlosne signalizacije – nabavku i ugradnju LED davača signala u iznosu od 60.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 49.586,00 eura.

Budžetom Glavnog grada za 2026.godinu su planirana sredstva za nabavku specijalnog vozila za podizanje tereta (grajfer) u iznosu od 200.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 165.289,00 eura.

Prihodi oprema i software – a za elektronsku evidenciju gradske infrastrukture planirani su u 2026. godini u iznosu 4.165,00 eura, odloženi prihodi – specijalno vozilo (grajfer), specijalno vozilo (korpa zglobna), specijalno vozilo (korpa gradska) u 2026. godini planirani su u iznosu 61.198,00 eura, prihodi – mapiranje TK kablovske kanalizacije planirani su u 2026. godini u iznosu 2.260,00 eura, prihodi – uređaj za visokonaponsko ispitivanje kablova planirani su 2026.god. u iznosu 3.499,00 eura.

Takođe budžetom Glavnog grada za 2026.godinu su planirana sredstva za dekorativnu, urbanu i ambijentalnu rasvjetu u iznosu od 150.000,00 eura, što posmatrano iz perspektive prihoda „Komunalne usluge” d.o.o. iznosi 123.966,00 eura.

Sopstveni prihodi od prodaje usluga iz osnovne djelatnosti prema trećim licima u 2026. godini su planirani u iznosu od 50.000,00 eura.

Prihodi od premija, subvencija, dotacija su planirani u iznosu od 20.000,00 eura, dok su sopstveni prihodi od pružanja usluga iz sporednih djelatnosti planirani u iznosu od 420.000,00 eura, isiti se odnose najvećim dijelom na prihode od baznih stanica, prihod od zakupa kablovske kanalizacije i iznamljivanja optičkih vlakana, prihod od refundacije utrošene električne energije za utrošenu električnu energiju rasvjetnih tijela na teritoriji Opštine Tuzi i utrošenu električnu energiju bilborda kompanije Montenegro Metropolis media d.o.o. Podgorica, prihod od naknade štete od osiguravajućih društava usled oštećenja koja su nastala na stubovima javne rasvjete i svjetlosne signalizacije prouzrokovanih od strane fizičkih lica, prihodi od sudskih izvršenja i dr.

7.2. Analiza rashoda

Tabela br.7

	Klasa	ELEMENTI	Plan za 2025.god.	Procjena ostvarenja u 2025. god.	Plan za 2026.god.
	5	POSLOVNI RASHODI (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	6.547.725,00	5.684.418,00	6.914.048,00
1.	51	Troškovi materijala i el.energije	2.852.000,00	2.825.500,00	2.796.500,00
1.1		Troškovi materijala izrade	1.827.000,00	1.895.000,00	1.850.000,00
1.2		Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala	14.000,00	12.000,00	12.500,00
1.3		Troškovi javne rasvjete	950.000,00	860.000,00	870.000,00
1.4		Troškovi električne energije	12.500,00	10.500,00	11.000,00
1.5		Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma	3.500,00	3.000,00	3.000,00
1.6		Troškovi goriva i maziva	45.000,00	45.000,00	50.000,00
2.	52	Troškovi zarada, naknada i drugih ličnih primanja	1.925.225,00	1.956.218,00	1.959.848,00
2.1		Troškovi zarada, naknada zarada i drugih ličnih primanja	1.900.000,00	1.920.000,00	1.920.000,00
2.2		Troškovi otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći	16.000,00	22.600,00	23.000,00
2.3		Troškovi naknada članovima Odbora direktora	9.225,00	13.618,00	16.848,00
3.	53	Troškovi proizvodnih usluga (ukupno)	1.173.500,00	332.400,00	1.587.400,00
3.1		Troškovi telekomunikacija	13.500,00	13.400,00	13.400,00
3.2		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	40.000,00	59.000,00	59.000,00
3.3		Troškovi proizvodnih usluga	1.120.000,00	260.000,00	1.515.000,00
4.	54	Troškovi amortizacije	500.000,00	500.000,00	500.000,00
5.	55	Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi	95.000,00	70.000,00	70.000,00
6.	56	Finansijski rashodi	2.000,00	300,00	300,00

Napomena: navedeni iznosi u tabeli su bez pdv-a.

U 2026. godini planirani su rashodi u ukupnom iznosu od 6.914.048,00 eura.

Uzimajući u obzir da je javna funkcija Društva održavanje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije veliki dio planiranih troškova materijala odnosi se na osnovu djelatnost. Troškovi materijala su planirani u iznosu od 1.850.000,00 eura, isti se odnose na troškove materijala potrebnog za održavanje postojećih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, troškove materijala potrebnog za izgradnju novih objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, troškove materijala potrebnog za obavljanje djelatnosti iz domena osnovne djelatnosti prema trećim licima, pa je isto uslovilo planiranje istih u većem iznosu u odnosu na tekuću godinu.

Troškovi kancelarijskog i potrošnog materijala su planirani u iznosu 12.500,00 eura, dok su troškovi utrošene električne energije planirani u iznosu od 11.000,00 eura, isti se odnose na utrošenu el.energiju u upravnoj zgradi, magacinima, pomoćnim prostorijama Službe javne rasvjete i Službe svjetlosne signalizacije i tk infrastrukture.

Troškovi javne rasvjete odnosno troškovi utrošene električne energije rasvjetnih tijela na teritoriji Glavnog grada u 2026. godini su planirani u iznosu 870.000,00 eura.

Troškovi alata i inventara, rezervnih djelova i auto guma su planirani u iznosu 3.000,00 eura.

Planirani iznos troškova goriva i maziva iznosi 50.000,00 eura.

Projekcija rashoda po osnovu zarada, naknada i drugih ličnih primanja u ukupnom iznosu od 1.959.848,00 eura urađena je na osnovu projekcija o potrebnom broju zaposlenih koji bi omogućio ispunjavanje svih planiranih projekata i javne funkcije na kvalitetan način. Iznos od 23.000,00 eura planiran je za troškove otpremnina, jubilarnih nagrada i pomoći u skladu sa Kolektivnim ugovorom, dok je iznos od 16.848,00 eura planiran za naknade članovima Odbora direktora.

Planirani su troškovi proizvodnih usluga u ukupnom iznosu od 1.587.400,00 eura. Troškovi telekomunikacija planirani su u iznosu 13.400,00 eura koji se odnose na troškove zakupa kablovske kanalizacije, troškovi plaćanja naknada za operatore Agenciji za telekomunikacije i poštansku djelatnost, troškovi fiksnih i mobilnih telefona, kao i GPRS Sistema. Troškovi održavanja osnovnih sredstava planirani su u iznosu 59.000,00 eura.

Njveći dio planiranih troškova proizvodnih usluga odnose se na troškove građevinskih radova na objektima javne rasvjete (Društvo ima potrebu za angažovanjem podizvođača kod dijela poslova kao što su građevinski i slični radovi jer nema tehničkih uslova za obavljanje istih) koji su planirani u iznosu 200.000,00 eura i troškove proizvodnih usluga koji se odnose na projektovanje i izradu adaptibilnog upravljanja saobraćaja - faza II i III procijenjene vrijednosti cca 1.239.669,00 eura. Troškovi proizvodnih usluga obuhvataju i troškove transportnih usluga, troškove usluga koje se odnose na zaštitu na radu, troškove zakupa magacina, troškove reklame i oglasa, troškove izrade glavnog projekta za upravnu zgradu, troškove usluga zaštite na radu, usluge izrade projektne dokumentacije na objektima javne rasvjete i dr.

Planirani su troškovi amortizacije u iznosu 500.000,00 eura.

Troškovi neproizvodnih usluga i nematerijalni troškovi su planirani u iznosu od 70.000,00 eura. Ovi troškovi obuhvataju troškove iz ranijih godina, reprezentacije, osiguranja radnika, platnog prometa i bankarskih usluga, troškove sudskih sporova, registracije vozila, zdravstvenih usluga, troškove održavanja čistoće, troškovi stručnog usavršavanja, troškove reprezentacije, troškove revizije godišnjeg računa, troškove osiguranja radnika, advokatske usluge, ostale poreze i sl.

Finansijski rashodi u 2026.god. su planirani u iznosu od 300,00 eura, isti se odnose se na troškove kamata.

7.3. Projekcija dobiti

Prema prezentiranim tabelama u 2026.god. planirani su prihodi u ukupnom iznosu od 7.017.316,00 eura, takođe u 2026.godini planirani su rashodi u ukupnom iznosu od 6.914.048,00 eura, na osnovu predhodnog navedenog projektovana je bruto dobit u 2026.godini u iznosu od 103.268,00 eura. Za ostvarenu dobit predložili bi da se preusmjeri u investicije za obnovu dotrajalih osnovnih sredstava i mehanizacije.

8. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica vrše isplatu zarada zaposlenima u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom Društva, Odluci o obračunskoj vrijednosti koeficijenta i ugovorima o radu.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica postupak zapošljavanja sprovode u skladu sa Zakonom o radu i Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, a shodno realnim potrebama procesa rada u Društvu.

U decembru 2024. godine Društvo je donijelo Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, br. 03-2-335/25-9732 od 16.12.2024. godine, na koji je data saglasnosti od strane Gradonačelnice Glavnog grada. Osnovni razlog za donošenje predmetnog Pravilnika je usaglašavanje postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta sa poslovnim planovima i realnim potrebama Društva i broj izvršilaca se povećao sa 123 na 126 izvršilaca.

U tabeli br.8 u kolonama 1 i 2 je prikazana postojeća struktura zaposlenih po vrsti poslova i organizacionim jedinicama koje obavljaju osnovnu djelatnost. U kolonama od 3 do 11 prikazani su podaci o broju izvršilaca po nivoima kvalifikacije planirani Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Tabela br.8

VRSTA POSLA		Zaposleni u tekućoj godini	Nivo kvalifikacije								Ukupno
			VI ili VII i više	V	IV 1	IV2	III	II	II ili 12	Ostali	
1		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko - rukovodstveni poslovi		11	10		1						11
Administrativno tehnički poslovi		36	20		17						37
Finansijsko- računovodstveni poslovi		7	5	1	2						8
Pravni poslovi		8	5		3						8
O s n o v n a d j e	Služba javne rasvjete	29	2		21	6	4				33
	Služba svjet.signalizacije i tk infrastrukture	9	3		7	1					11
	Sl. za komercijalne poslove	4			4						4
	Odjelj. javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Opštine	4	1		3						4

VRSTA POSLA	Zaposleni u tekućoj godini	Nivo kvalifikacije								Ukupno
		VI ili VII i više	V	IV 1	IV2	III	II	I1 ili I2	Ostali	
u okviru Glavnog grada Golubovci										
Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove	2					3				3
Organizaciona jedinica N										
Ukupno (I-N)	110									
Održavanje ¹										
Dopunska djelatnost										
Logistički poslovi ²	7			4		2		1		7
UKUPNO	117	46	1	62	7	9		1		126

Tabela br. 9 Starosna struktura zaposlenih

Tablica br. 9 Starosna struktura zaposlenih							
	Struktura zaposlenih po godinama starosti						
Organizaciona jedinica	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	preko 65	Ukupno
Kabinet Izvršnog direktora		3	4	2			9
Sektor za tehničko operativne poslove				1			1
Služba javne rasvjete	2	5	16	10	6		39
Služba svjetlosne signalizacije i tk infrastructure	1	4	7		3		15
Odjeljenje javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci		2	1	2			5
Odjeljenje za opšte i zajedničke poslove		1	5	2	4		12
	Struktura zaposlenih po godinama starosti						
Organizaciona jedinica	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	preko 65	Ukupno
Sektor za ekonomsko pravne poslove			1				1
Služba za finansijsko-računovodstvene poslove		1	5	1	1		8
Služba za komercijalne poslove		3	10	4	1		18
Služba za pravne poslove			7	2			9
UKUPNO	3	19	56	24	15		117

*svi zaposleni na neodređeno i određeno (neodređeno 115 i određeno 2)

¹ Ne odnosi se na održavanje koje je dio komunalne djelatnosti

² Logistički poslovi - zaštita objekata; vozači putničkih automobila, održavanje higijene i sl.

9. ZADUŽENOST

Pasivu bilansa stanja Komunalne usluge d.o.o. na kraju 2025.godinu će činiti:

- A - Kapital – koji čine:
 - 1. Osnovni kapital..... 1.000.941,00 eura;
 - 2. Revalorizacije rezerve..... 17.595,00 eura;
 - 3. Nerasporedjena dobit iz ranijih godina 2.340.439,00 eura;
- B - Dugoročna rezervisanja i obaveze 1.666.665,00 eura;
- C - Odložene poreske obaveze 288.760,00 eura;
- D - Dugoročni odloženi prihodi 767.346,00 eura;
- E - Kratkoročne obaveze koje čine:
 - 1. Obaveze iz poslovanja..... 204.987,00 eura;
 - 2. Primljeni avansi..... 0,00 eura;
 - 3. Ostale obaveze..... 562.030,00 eura;

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica na kraju 2025. godine imaju obaveze prema dobavljačima u iznosu od 1.634.880,00 eura od kojih obaveza prema Erste banci za projekat Rekonstrukcije javne rasvjete na teritoriji Glavnog grada i Opštine u okviru Glavnog grada Golubovci (fazi I – sela i prigradska naselja) iznosi 1.429.893,00 eura, u Budžetu Glavnog grada za 2025. godinu za ovu namjenu obezbijeđen je iznos 464.000,00 eura sa pdv-om. Plaćanje obaveza po ovom projektu vrši se u 120 jednakih mjesečnih rata i sredstva za ovaj projekat biće obezbijeđena u budžetu Glavnog grada.

Ovo Društvo redovno izmiruje sve obaveze po osnovu poreza i doprinosa na zarade fizičkih lica, kao i obaveze po osnovu Poreza na dodatu vrijednost prema Poreskoj upravi Crne Gore. Takođe, redovno se izmiruju obaveze po osnovu poreza na nepokretnosti i prireza poreza na zarade prema Glavnom gradu.

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica na kraju 2025.godini neće biti kreditno zadužene.

10. PLAN JAVNIH NABAVKI

U tabeli br.10 predstavljen je Plan javnih nabavki za 2026. godinu:

Plan javnih nabavki za 2026. godinu					
Naziv nabavke	Iznos bez PDV-a	PDV	Iznos sa PDV-om	Vrsta postupka	Izvor finansiranja
Betonski stubovi za javnu rasvjetu	150,000.00 €	31,500.00 €	181,500.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Metalni stubovi za javnu rasvjetu	150,000.00 €	31,500.00 €	181,500.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Nabavka materijala za potrebe ukrašavanja Glavnog grada povodom državnih praznika	12,000.00 €	2,520.00 €	14,520.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
LED svjetiljke za javnu rasvjetu	550,000.00 €	115,500.00 €	665,500.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Potrošni elektro materijal	200,000.00 €	42,000.00 €	242,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Uklonni satovi za javnu rasvjetu	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Držači i reducirani za stubove javne rasvjete	24,990.00 €	5,247.90 €	30,237.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Alat i sitan inventar	20,000.00 €	4,200.00 €	24,200.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Goriva	50,000.00 €	10,500.00 €	60,500.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Sopstvena sredstva
Potrošna roba (sokovi i sredstva za higijenu)	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Projektovanje i izrada adaptibilnog upravljanja saobraćaja u centralnoj gradskoj zoni - faza II	1,239,669.00 €	260,330.49 €	1,499,999.49 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Gume i maziva	12,000.00 €	2,520.00 €	14,520.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Rezervni djelovi – teretni program	20,000.00 €	3,150.00 €	23,150.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Rezervni djelovi – putnički program	12,000.00 €	2,520.00 €	14,520.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Kancelarijski materijal	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva

Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2026.godinu

Lična zaštitna oprema	15,000.00 €	3,150.00 €	18,150.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Računarska oprema	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Nabavka specijalnog radnog vozila - auto dizalica sa platformom za rad na visini	200,000.00 €	42,000.00 €	242,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada/Sopstvena sredstva
Kancelarijski namještaj	5,000.00 €	1,050.00 €	6,050.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Rezervni djelovi za LED svjetiljke za javnu rasvjetu	80,000.00 €	16,800.00 €	96,800.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Dekoratívna, urbana i ambijentalna rasvjeta	123,966.00 €	26,032.86 €	149,998.86 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Modernizacija sistema svjetlosne signalizacije	41,322.00 €	8,677.62 €	49,999.62 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Svjetiljke za seoska područja sa LED sijalicom za montažu na AB stubovima javne rasvjete	90,000.00 €	18,900.00 €	108,900.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Solarnе svjetiljke za javnu rasvjetu	100,000.00 €	21,000.00 €	121,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Led sijalice za svjetiljke za seoska područja	120,000.00 €	25,200.00 €	145,200.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja LED dawača signala	49,550.00 €	10,405.50 €	59,955.50 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Rekonstrukcija svjetlosne signalizacije - nabavka i ugradnja portalnih stubova	247,933.00 €	52,065.93 €	299,998.93 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Putničko motorno vozilo	24,990.00 €	5,247.90 €	30,237.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Teretno motorno vozilo	24,990.00 €	5,247.90 €	30,237.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Ukupno za robe	3,595,370.00 €	753,977.70 €	4,349,347.70 €		
Plan za radove					
Građevinski radovi na objektima javne rasvjete	200,000.00 €	42,000.00 €	242,000.00 €	Otvoreni postupak javne nabavke	Budžet Gl. Grada
Ukupno za radove	200,000.00 €	42,000.00 €	242,000.00 €		
Plan za usluge					
Usluga revizije poslovanja	5,000.00 €	1,050.00 €	6,050.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva

Usluge servisa voznog parka putnički program	20,000.00 €	4,200.00 €	24,200.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Usluge servisa voznog parka teretni program	24,990.00 €	5,247.90 €	30,237.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Usluge obaveznog osiguranja radnika	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Usluge elektronske evidencije pravnih propisa	600.00 €	126.00 €	726.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Ovlašćeni servis za Iveko vozila	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Usluge tehničkog pregleda i osiguranja vozila	12,000.00 €	2,520.00 €	14,520.00 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Usluge izrade projektne dokumentacije na objektima javne rasvjete	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Usluge sistematskog pregleda zaposlenih	7,990.00 €	1,677.90 €	9,667.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Usluge implementacije programa rada svjetlosnih signala (signalni planovi) na raskrsnicama na teritoriji Glavnog grada	5,000.00 €	1,677.90 €	6,677.90 €	Jednostavna nabavka	Sopstvena sredstva
Ukupno za usluge:	99,550.00 €	21,533.40 €	121,083.40 €		
UKUPNO:	3,894,920.00 €	817,511.10 €	4,712,431.10 €		

11. POLITIKA CIJENA

Komunalne usluge d.o.o. Podgorica zbog prirode posla izdaju račune za obavljanje komunalne djelatnosti nakon izvedenih radova ili pruženih usluga.

Za osnovnu djelatnost Komunalne usluge d.o.o. Podgorica usluge naplaćuju po usvojenom Cjenovniku usluga na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije broj 1840 od 26.03.2021.god. Fakturisanje po navedenom cjenovniku se vrši po okončanim situacijama nakon izvršenog rada ili pružene usluge. Obzirom na ekonomske prilike pristupili smo izradi novog Cjenovnika usluga na održavanju javne rasvjete i svjetlosne signalizacije, isti je usvijen na sjednici Odbora direktora Društva shodno Odluci br.XVIII/OD03-2-335/25-8356/1 od 10.11.2025.god. i isti je dostavljen Skupštini Glavnog grada na razmatranje. Za sporednu djelatnost iznajmljivanje optičke infrastrukture Komunalne usluge d.o.o. vrše fakturisanje po Cjenovniku za iznajmljivanje optičke infrastrukture br.6702/1 od 12.12.2018.god. Fakturisanje se vrši po metru iznajmljenog optičkog vlakna.

12. ZAKLJUČAK

Pored dosadašnjih ostvrenih radova na modernizaciji povjerene komunalno infrastrukture - javne rasvjete i svjetlosne signalizacije – semafora, ostalo je još prostora za dalja unapređenja. Poslovna politika Društva i u 2026. godini ima za cilj sprovođenje mjera i aktivnosti za dodatno smanjenje troškova

održavanja i utrošene električne energije, integracija novih sistema sa brojnim mogućnostima u skladu sa globalnim tehničkim dostignućima, za ljepši i sigurniji Glavni grad.

Kroz tekuće održavanje nastavićemo da inteziviramo aktivnosti kako bi pravovremeno i kvalitetno servisirali javnu rasvjetu i svjetlosnu signalizaciju u cilju postizanja visokog stepena ispravnosti rasvjetnih tijela i semafora na teritoriji Glavnog grada.

Kroz investiciono održavanje, odnosno izgradnju novih ili rekonstrukcije postojećih objekata javne rasvjete, i u narednom periodu ćemo koristiti savremene materijale kao i LED i solarne svjetiljke radi postizanja visokog nivoa efikasnosti, boljeg svjetlosnog efekta i smanjenja emisije štetinih izduvnih čestica u skladu sa evropskim i svjetskim standardima i preporukama. Nastojaćemo da i dalje modernizujemo povjerenu infrastrukturu, te da se otpočne sa implementacijom sistema za daljinsko upravljanje javnom rasvjetom.

U nastavku modernizacije objekata svjetlosne signalizacije planirana je implementacija adaptibilnog upravljanja saobraćajem na pojedinačnim raskrsnicama i raskrsnicama u okviru više zona grada, kao i opremanje raskrsnica portalima i brojačima trajanja preostalog vremena za vozače i pješake čime će se dodatno poboljšati tokovi saobraćaja i bezbjednost njenih učesnika.

Kao operator javnih elektronskih komunikacionih mreža i operator javnih elektronskih usluga u skladu sa zakonskim obavezama, preduzećemo aktivnosti na mapiranju tk kablovske kanalizacije u vlasništvu glavnog grada, i kao takve, učiniti dostupnim operatorima preko Web portala Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost.

U saradnji sa drugim gradskim subjektima, u planu je nastavak započetih aktivnosti na modernizaciji dekorativne rasvjete na pojedinim lokacijama i izgradnji novih atraktivnih projekata dekorativne rasvjete, što će se svakako pozitivno odraziti na izgled Glavnog grada.

Pored započetih modernizacija objekata javne rasvjete i svjetlosne signalizacije na teritoriji Glavnog grada, a koje će se nastaviti i intezivirati u narednom periodu, posebno u pogledu implementacije raznih "smart city" funkcija, Komunalne usluge će razmotriti i razvoj i modernizacije dekorativne rasvjete, na koji način će naš grad postati još ljepši i privlačniji što će doprinijeti razvoju turizma.

Obzirom da raspoložemo adekvatnim tehničkim preduslovima, odnosno, kadrovima, licencama, dozvolama i sl. u sledećim godinama planiramo razvoj društva u oblast energetike. U planu je da ovo Društvo da nastavi sa aktivnostima vezanim za nabavkom, ugradnjom i održavanjem punionica za električne automobile kako za potrebe Glavnog grada tako i za komercijalnu upotrebu, nalik na ostala komunalna preduzeća u evropskim gradovima, čime bi se sticali određeni značajni prihodi. Takođe, uzimajući u obzir globalnu energetska situaciju u vezi sa nedostatkom električne energije, u narednom periodu ćemo razmotriti investiranje u obnovljive izvore električne energije (solarna energija). Kako Komunalne usluge d.o.o. Podgorica raspolazu obimnom infrastrukturom, a pored toga finansijski bi bile u mogućnosti da u potpunosti finansiraju izgradnju solarne elektrane što bi donosilo određene prihode u narednim godinama, čime bi se u velikoj mjeri smanjila zavisnost od Budžeta Glavnog grada, ili možda i u potpunosti eliminisala.

Kadrovsko jačanje, brojne inovacije i materijalna opremljenost ovog Društva su samo neki od ciljeva kojima težimo, kako bi naši sugrađani i naš grad dobili ugođaj i sigurnost kakav dolikuje Glavnom gradu uz podrazumijevanu podršku rukovodstva Glavnog grada i resornih Sekretarijata za komunalne poslove i Sekretarijata za saobraćaj.

Izvršni direktor
Predrag Sčepanović, dipl.ecc



**„KOMUNALNE USLUGE“ DOO
PODGORICA**

-Odbor direktora Društva-

Broj: XIX/OD 03-2-335/25-9100/1

Podgorica, 03.12. **2025. god.**

Na osnovu člana 32. Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalne usluge“
- Podgorica, Odbor direktora Društva na sjednici održanoj dana 03.12.2025. godine,
d o n i o j e

ODLUKU

I U S V A J A S E Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2026. godinu
„Komunalne usluge“ d.o.o. Podgorica.

II Na Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2026. godinu, saglasnost daje
Osnivač.

III Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

- ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA-

PREDSJEDNICA
Ana Dujović dipl. pravnica

